

Tableaux de bord : mise en place et utilisation au quotidien dans votre entreprise

SPÉCIAL
INTRA

Les indicateurs clés adaptés à votre activité.

Réf. MANT3

Objectifs

- Élaborer des tableaux de bords pertinents et adaptés à son activité et à son entreprise.
- Déterminer les indicateurs appropriés et les interpréter.

Points forts

- Une formation concrète adaptée à votre activité.
- Une méthodologie pratique pour une mise en place immédiate des tableaux de bord.
- Un temps de formation optimisé sur 1 jour.

Sont concernés

- Dirigeant.
- Cadre comptable et financier.
- Assistant(e) de direction.

Prérequis

Base de connaissances d'Excel.

Programme

Formation animée par *Éric Marois*



1. Le tableau de bord : quelle utilité dans l'entreprise et quels objectifs visés ?

Pilotage d'activité : enjeux. Compétences et résultats. Efficacité et rentabilité. Critères et indicateurs. Le système d'objectifs. Analyser les informations. Décider.

2. Le tableau de bord financier

- Comprendre les comptes de son entreprise et appréhender les conséquences financières de ses décisions.
- Les principes essentiels du bilan et les grands équilibres à respecter.
- Savoir lire un compte de résultat, les postes clés et les points d'alerte des directions commerciales.
- Analyser les différents niveaux de marge.
- Fonds de roulement, besoin en financement de l'exploitation, trésorerie : les conséquences des décisions commerciales sur ces indicateurs.
- Sensibilisation à la solvabilité des clients.

3. Et maintenant au travail !

- Identifier les indicateurs clés pour chaque thématique en fonction de son entreprise.
- Définir l'objectif à atteindre pour chacun d'eux.
- Élaborer la méthodologie de collecte et d'analyse.

Compétences acquises

Après cette journée de formation, le participant sera en mesure :

- d'élaborer des tableaux de bords pertinents, adaptés à son secteur d'activité et à son entreprise,
- de déterminer les indicateurs appropriés et de les interpréter,
- de prendre les décisions pertinentes et concrètes au regard des résultats des tableaux de bord.



Durée : 1 jour - 7 heures



Formation en intra-entreprise

Nous consulter

Formation éligible par votre OPCA